

Barcelona 2017

Departament d'Anàlisi-Gabinet Tècnic de Programació
Oficina Municipal de Dades

27 d'abril de 2018



Índex

01. La ciutat de Barcelona: perfil

- població i superfície
- economia diversificada
- mercat de treball i nivell de formació
- ciutat oberta al món
- referent turístic i ciutat de fires i congressos
- posicionament internacional
- referent de qualitat de vida
- ciutat cohesionada

02. Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

- marc competencial
- serveis municipals
- govern municipal i estructura executiva
- recursos humans
- organització territorial

03. Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.



01

La ciutat de Barcelona: perfil



POBLACIÓ I SUPERFÍCIE

**Una de les principals àrees
metropolitanes d'Europa**

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (1/4)



Barcelona és la capital de Catalunya.

Amb una **superfície de 100 Km²** i **1,6 milions d'habitants**, és una de les ciutats més denses d'Europa.

Barcelona representa **el 0,3% del territori de Catalunya** però concentra el **21,5% de la població catalana**.

Any 2017	Població	Superfície (km ²)	Densitat (hab/km ²)
Barcelona	1.620.809	102	15.865
AMB	3.247.281	636	5.106
Catalunya	7.555.830	32.108	235
Espanya	46.572.132	505.944	92



Font: INE i Dpt. Estadística, AB.

POBLACIÓ I SUPERFICIE (2/4)



Barcelona **és el nucli central de la Regió Metropolitana de Barcelona**, una regió entre les 10 primeres aglomeracions urbanes europees en **termes de població i ocupació**.

METRÒPOLIS EUROPEES SEGONS POBLACIÓ

>10 milions

Londres
París

Entre 4-7 milions

Madrid
Milà
Köln/Düsseldorf
Barcelona
Berlin
Nàpols

Entre 3-4 milions

Roma
Atenes
Frankfurt
Birmingham
Rotterdam
Manchester

Font: www.citypopulation.de. Any 2018

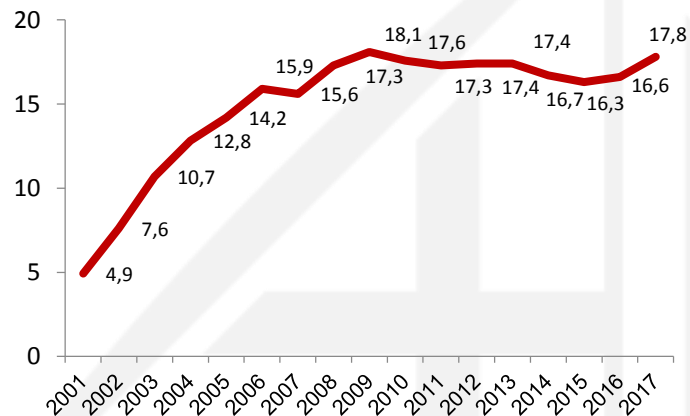
POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (3/4)



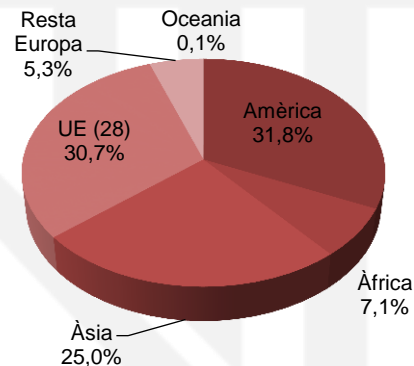
Després del fort augment de la població immigrada durant els primers anys del segle, el pes de la **població estrangera es manté força estable i representa el 17,8% de la població.**

A Barcelona conviuen més de 150 nacionalitats, una immigració molt variada.

Pes estrangers s/població de BCN (%)



Estrangers per continent d'origen 2017



Font: Dpt. Estadística, AB.

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (4/4)

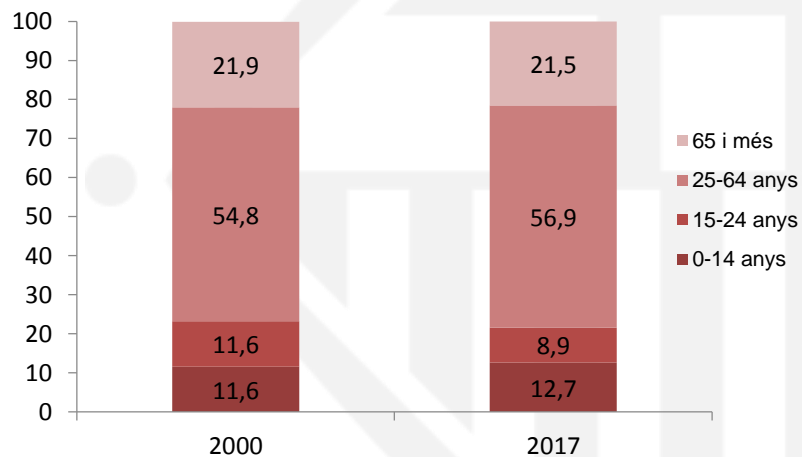


Barcelona ha viscut un cert **rejuveniment de la població** per l'entrada dels fluxos migratoris de principis del segle.

La població menor de 14 anys ha augmentat el seu pes relatiu i l'índex d'envelliment (majors de 65 anys sobre menors de 14 anys) ha baixat.

**Índex
d'envelliment**
2000= 176,0%
2017= 159,7%

Estructura d'edats (%)



Font: INE. Dpt. Estadística, AB.



ECONOMIA DIVERSIFICADA

**Motor econòmic, Ciutat de serveis,
Economia del coneixement**



ECONOMIA DIVERSIFICADA (1/6)

Barcelona genera el **31% del PIB de Catalunya** i ocupa al **33% dels treballadors**.

El PIB de la ciutat és un 46% superior a la mitjana de Catalunya mentre que en termes de renda per càpita, és un 19% superior.

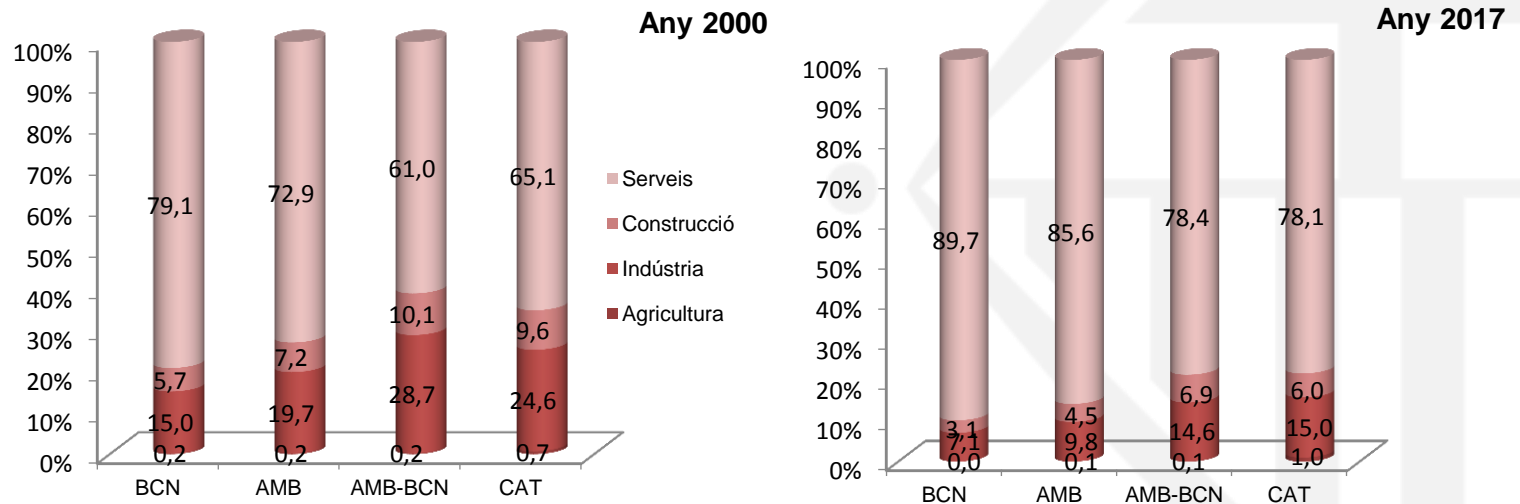
	Barcelona	Catalunya	% BCN/CAT
PIB (milions €)	66.609,4	215.640,8	31
PIB per càpita (milers €)	42	29	146
Renda (milions €)	30.952,9	122.253,1	25
Renda per càpita (milers €)	19,6	16,5	119
Renda= renda familiar bruta disponible. Dades de 2014			
PIB= Producte Interior Brut. Dades 2015			
Ocupats*	1.086.451	3.270.659	33%

* treballadors afiliats a la Seguretat Social

Font: Idescat i INSS

ECONOMIA DIVERSIFICADA (2/6)

Barcelona, com altres grans urbs, és una **ciutat de serveis**, sector on treballen gairebé el 90% dels ocupats. El **pes de la indústria ha disminuït** (del 15% al 2000 fins el 7,1% al 2017) i la construcció manté un pes inferior al que tenen altres economies de l'entorn.



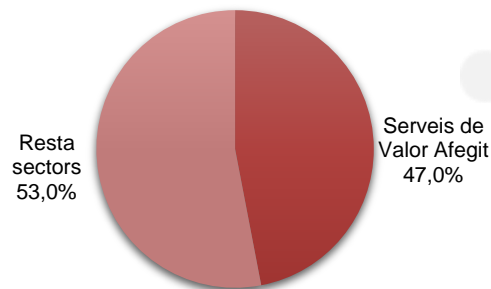
Font: INSS, règims general i autònoms.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (3/6)

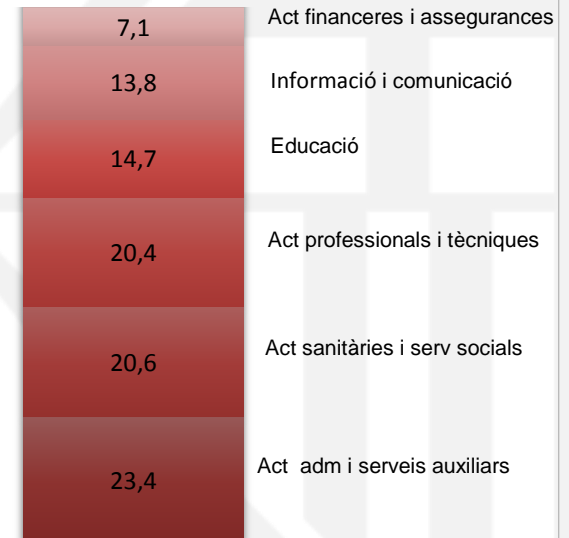


Els sectors de **serveis de valor afegit** tenen un pes creixent dins de l'ocupació dels serveis.

Distribució de l'ocupació 2017



Serveis de valor afegit (%) 2017



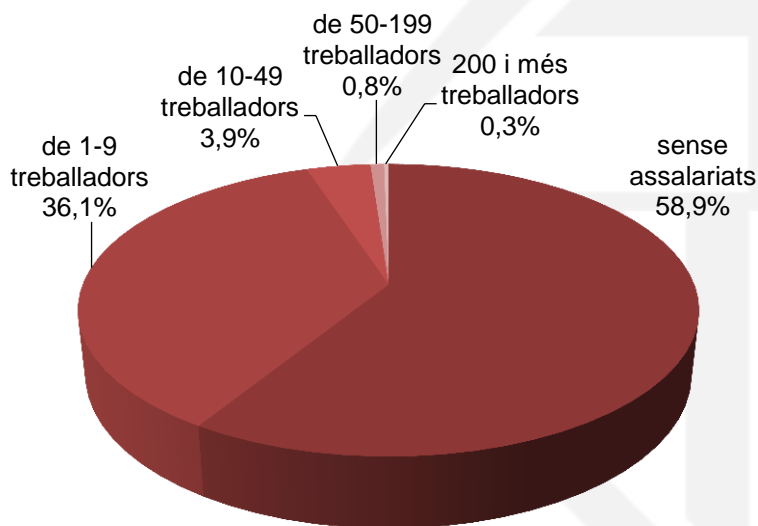
Font: INSS, règims general i autònoms.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (4/6)



El **teixit empresarial de la ciutat** és de petita i mitjana empresa, el 95% té menys de 10 treballadors, una estructura molt semblant a la del conjunt de Catalunya.

Dimensió de les empreses. 2017



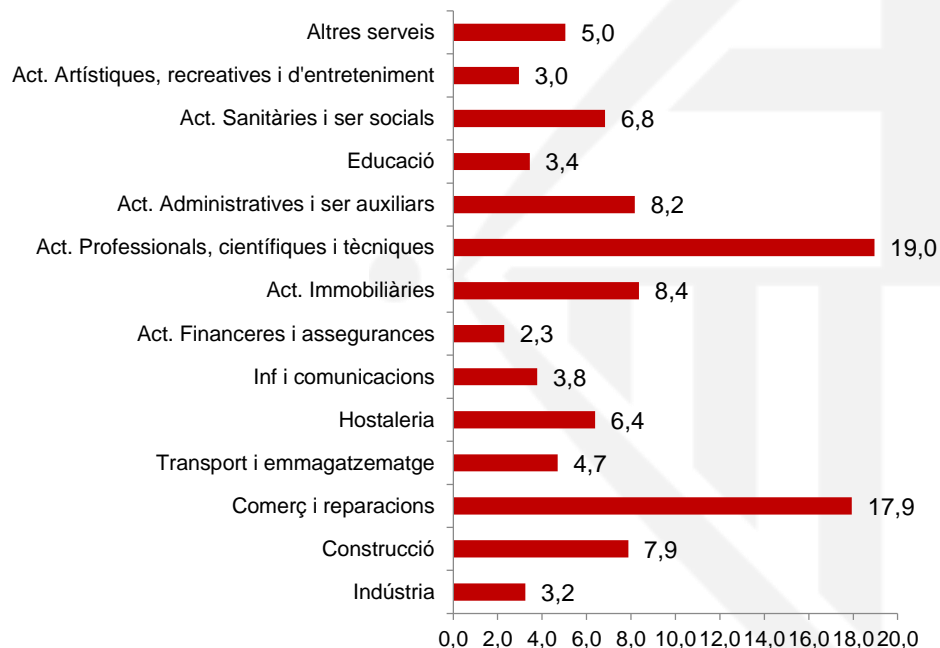
Font: DIRCE –INE, Dpt Estadística.AB.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (5/6)



Predomini d'empreses del sector serveis, destacant el pes de les **activitats professionals, científiques i tècniques (19%)** i de **comerç i reparacions (18%)**

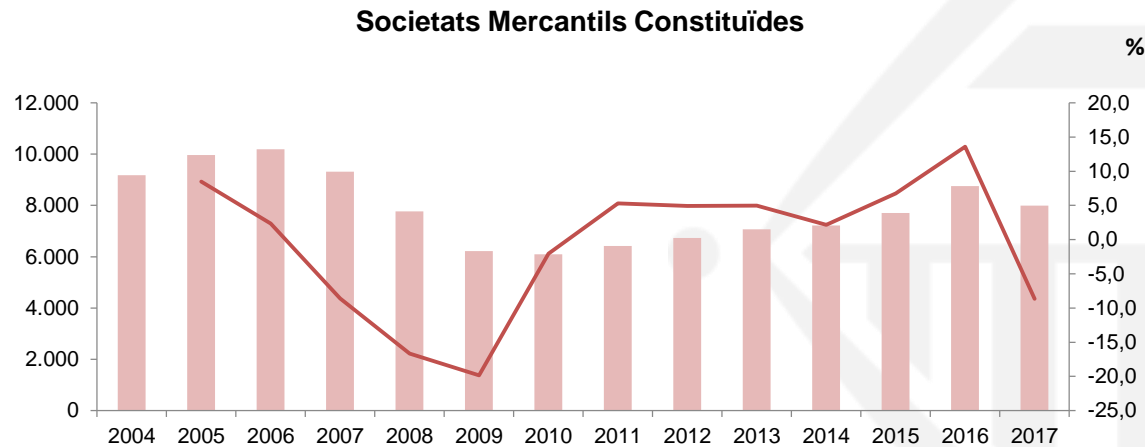
Empreses per sectors d'activitat (%) 2017



Font: DIRCE –INE, Dpt. Estadística.

ECONOMIA DIVERSIFICADA (6/6)

Després de la important caiguda els primers anys de crisi econòmica, a partir del 2010 es recupera el nombre de societats mercantils constituïdes fins el darrer any.



Font: INE, Dpt. Estadística, AB(per soc. Mercantils).



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ

Cost laboral competitiu i nivell de formació amb projecció internacional

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (1/4)



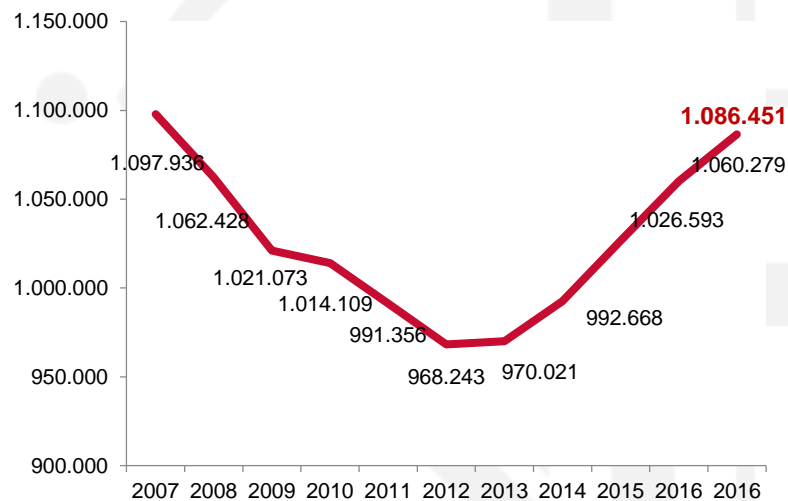
Barcelona registra unes **taxes d'activitat i ocupació superiors a la mitjana catalana i espanyola** tot i que la crisi va tenir un gran impacte en el mercat de treball.

El nombre de treballadors afiliats a la seguretat social va disminuir notablement entre 2007-2012, es torna a recuperar a partir de finals del 2013 i es supera novament el milió de treballadors a partir del 2015.

Taxes d'activitat, ocupació i atur de 16-64 anys

IVT/2017	Taxa d'activitat	Taxa d'ocupació	Taxa d'atur
Barcelona	80,2%	72,1%	10,0%
Catalunya	78,6%	68,6%	12,7%
Espanya	75,1%	62,6%	16,7%

Treballadors afiliats a la Seguretat Social



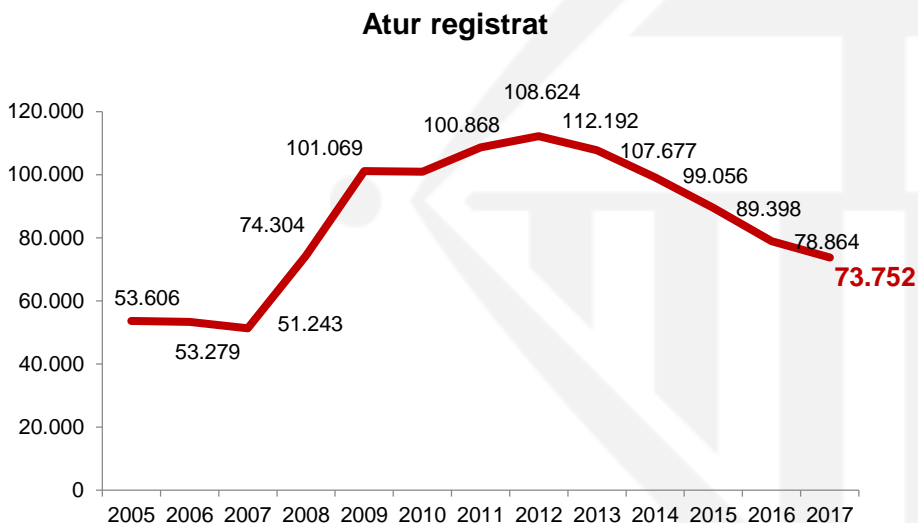
Font: EPA, INSS, Dpt. Estadística, AB.

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (2/4)



La crisi va suposar un fort augment de l'atur registrat, que assoleix un màxim el 2013. A finals del 2017 hi havia **73.750 persones aturades** i amb una **taxa d'atur del 10%**, per sota de la de Catalunya i Espanya.

Tanmateix, la recuperació de l'ocupació no va acompanyada d'una millora de les condicions de treball i el pes de la contractació temporal és del 86% .



Font: Dpt. Empresa i ocupació (GC), Dpt. Estadística., AB.



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (3/4)

Tanmateix, en termes de salaris i costos laborals, Barcelona és una **ciutat competitiva en el context internacional**.

Dins del rànquing de nivell salarial en 72 ciutats del món elaborat per la banca UBS, **Barcelona** se situa en la **posició 30**.

Segons The Economist Intelligence Unit, Barcelona se situa en el lloc 29 en nivell de qualitat del capital humà de 120 ciutats del món.

Font: UBS Prices and Earnings Around the Globe 2015, Hot Spots The Economist Intelligence Unit

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (4/4)



Disposa de capital humà qualificat i d'una oferta universitària, escoles de negocis i màsters d'excel·lència reconeguts internacionalment.

5 universitats públiques. 3 privades. 200.000 alumnes universitaris

Millors escoles de negocis europees:

**5a IESE
6a ESADE**

Segons Financial Times

**UPF i UB entre les
300 millors
universitats del
món
UAB entre les 400
millors.**

Universitat
Jiao Tong de Shangai

**UPF en el lloc 38 de
les millors
universitats del
món en Economia.**

QS World University Ranking

Font: Financial Times. Academic Ranking of World Universities Universitat Jiao Tong de Shangai, QS World University Rankings.



CIUTAT OBERTA AL MÓN

Primera província exportadora

CIUTAT OBERTA AL MÓN (1/2)



Barcelona representa gairebé la **cinquena part de les exportacions espanyoles (19,8%)**. El sector químic, l'automoció i els béns d'equip són les principals activitats exportadores, i representen conjuntament el **64% de les vendes a l'exterior de Barcelona**.

Prop de dos terços del total s'exporta a la UE (63%) i la meitat (50,1%) es concentra en 6 països: França, Alemanya, Itàlia, Portugal, Regne Unit i Països Baixos.

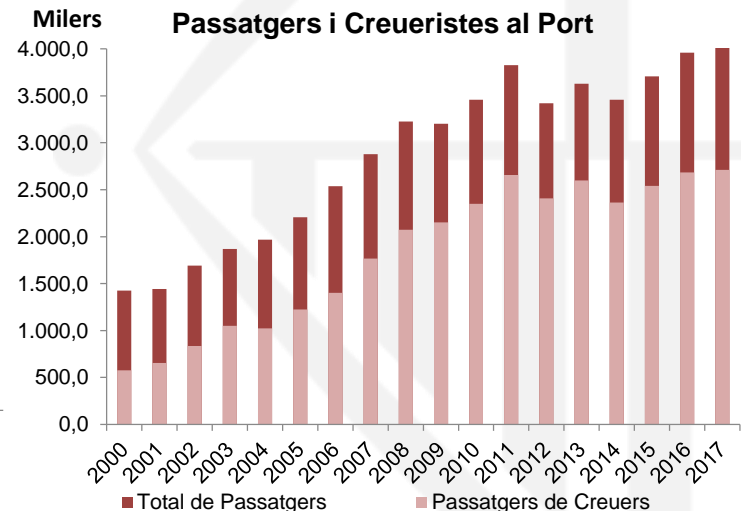


Font: Secretaria d'estat de comerç, Ministeri d'Economia i competitivitat.

CIUTAT OBERTA AL MÓN (2/2)

L'any 2017, 47 milions de passatgers van passar per l'aeroport de Barcelona, el **setè aeroport europeu en nombre de passatgers**. El 73,3% dels passatgers correspon a trànsit internacional.

Amb **2,7 milions de passatgers en creuers**, el Port és la primera destinació en passatgers de creuers als ports mediterranis.



Font: AENA, Port de Barcelona,



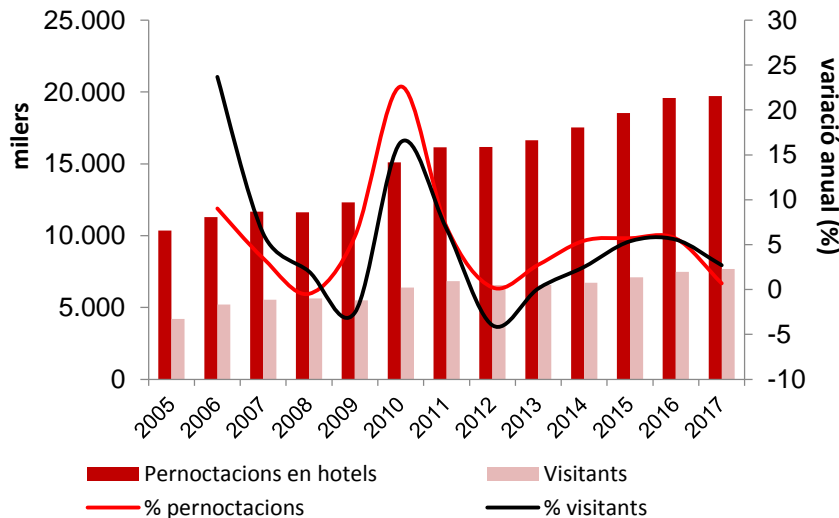
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS

**Centre d'atracció de turistes i
visitants per motiu de negocis**

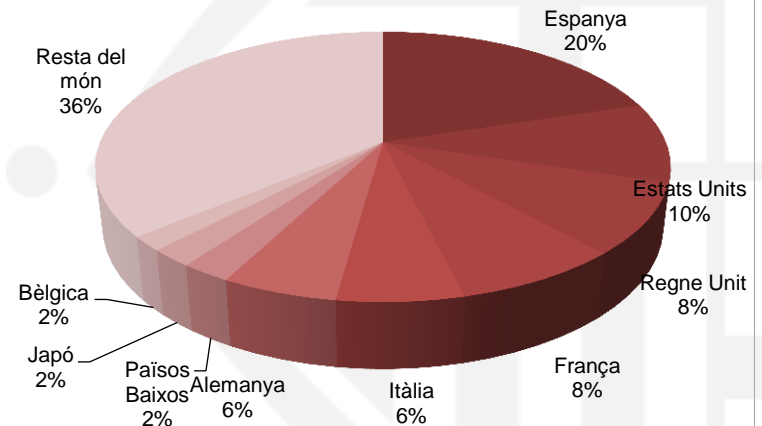
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (1/2)

Barcelona és **una de les principals destinacions de turisme urbà a Europa** i un focus d'atracció de visitants tant per motiu d'oci com de negocis, amb **7,7 milions de visitants i 19,7 milions de pernoctacions en hotels** el 2017.

Visitants i pernoctacions



Turistes segons procedència.2017



El 80% dels turistes són estrangers

Font: Turisme de Barcelona i INE .

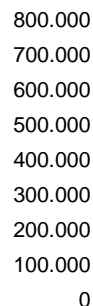
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (2/2)

3a ciutat del món en celebració de reunions internacionals. Dues de cada tres reunions tenen caràcter internacional.

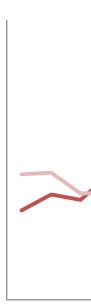
El sector mèdic i el farmacèutic acaparen gairebé el 30% dels congressos.

Reunions celebrades i assistents

Assistents

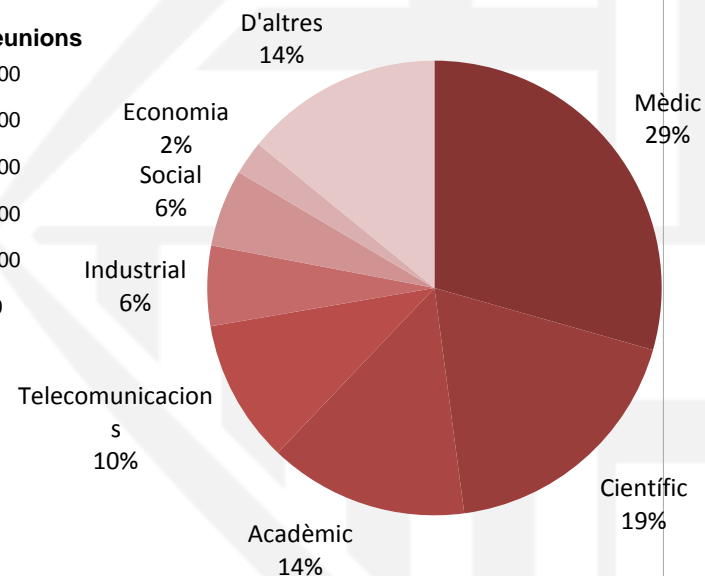


Reunions



— Assistents — Nombre

Congressos per sectors



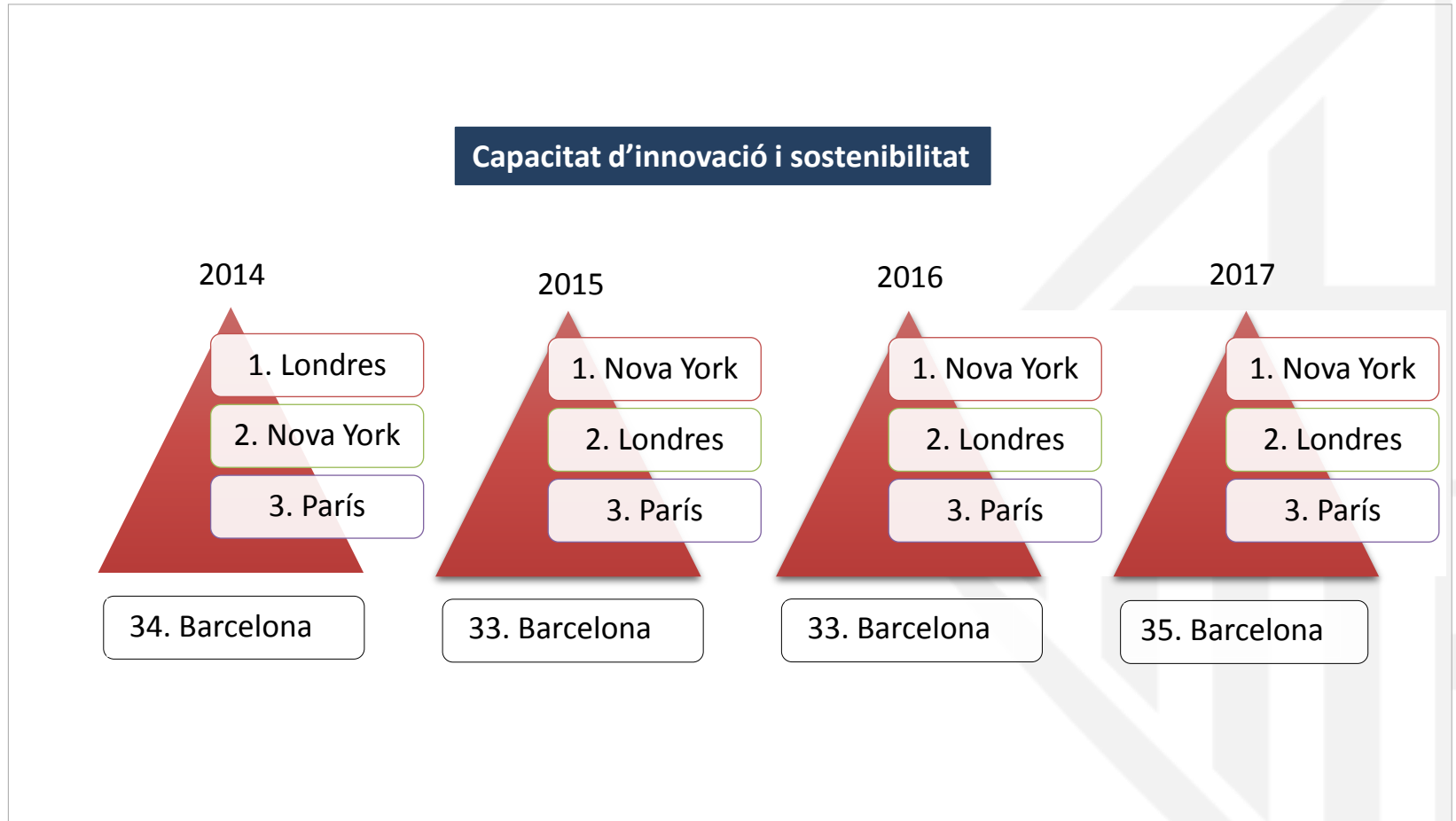
Font: International Congress & Convention Association. Turisme de Barcelona.



POSICIONAMENT INTERNACIONAL

**Cada cop som a més rànquings
Guanyant posicions.**

POSICIONAMENT INTERNACIONAL (1/2)



Font: Índex IESE Cities in Motion, IESE Centro de Globalización y Estrategia

POSICIONAMENT INTERNACIONAL (2/2)



**Millors escoles de negocis
europees: 5a IESE 6a ESADE**

Financial Times

**Entre les 25 ciutats del món amb
millor competitivitat global**

Global Power City Index 2017,
The Mori Memorial Foundation

**8a ciutat del món amb millor
reputació global**

Reputation Institute

**35a ciutat en innovació i
sostenibilitat**

IESE Cities i Motion Index

**Ocupa el lloc 43 entre les 231
ciutats del món amb millor
qualitat de vida**

Mercer Quality of Living Survey 2018

**UPF : 38 millor universitat del món
en Economia**

QS World University Ranking

**Entre les 10 ciutats europees més
atractives per a l'emprenedoria
digital**

European Digital City Index 2016

**3a ciutat del món on es celebren
més reunions internacionals**

International Congress and Convention Association

Font: Reputation Institute, Mercer, ICCA i altres.



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (1/3)



Barcelona ofereix elements culturals, educatius, mediambientals, entre altres, que la defineixen com a una ciutat amb qualitat de vida

39 **mercats municipals**

4,8 Km de **platges**

7 m² de **verd urbà per habitant**

36% de **residus** recollits selectivament

238.126 **beneficiaris de la targeta rosa** de transport

40 **centres de serveis socials**, amb 81.638 persones ateses

24 % de la població de 65 i més anys amb servei de **teleassistència**

33% de viatges interns es fan en **transport públic** i 49% en modes transport no motoritzat

348.012 **viatges de transport especial**

100% **autobusos accessibles**

90% **d'estacions de metro amb ascensor**

92% **dels quilòmetres de la via pública accessibles**

66% **de les cruïlles amb semàfors acústics**

Font: Mobilitat, Habitat Urbà. AB.

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (2/3)



Font: Institut de Cultura de Barcelona

Infraestructures culturals (2017)

40 biblioteques públiques
2,5 biblioteques / 100.000 hab.

56 museus i grans centres d'exposicions
3,5 centres / 100.000 hab.

56 sales de teatre
3,5 sales / 100.000 hab.

173 sales de cinema (any 2016)
10,8 sales / 100.000 hab

Consum cultural (2017)

6,3 milions de visites a les biblioteques
3,9 visites per càpita

17,7 milions de visites als 10 museus i espais patrimonials més visitats

2,4 milions d'espectadors d'arts escèniques
1,5 espectadors per càpita

6,3 milions d'espectadors de cinema (any 2016)
3,9 espectadors per càpita

REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (3/3)



Infraestructura educativa no universitària (2017)

98 escoles bressol municipals

952 centres educatius
67% sostinguts amb fons públics

5 escoles municipals de música
1 conservatori municipal

Alumnat no universitari (2017)

8.194 alumnes escoles bressol municipals

255.493 alumnes centres educatius
90% en centres públics i concertats

2.769 alumnes escoles de música i conservatori municipal

Font: Consorci Educació. Institut Municipal d'Educació, AB.



CIUTAT COHESIONADA

CIUTAT COHESIONADA (1/4)



Les **rendes mitjanes** continuen sent **majoritàries**, però durant els anys de crisi va augmentar sensiblement el pes de les rendes baixes.

El segment de rendes mitjanes torna a guanyar pes i representa un 47,9% de la població, el percentatge més alt des de 2009.

Durant el 2016 s'ha frenat el creixement de **les desigualtats territorials** que havia avançat de forma ininterrompuda des del 2007.

Renda Familiar Disponible per càpita 2016

Districtes	Població resident 2016	RFD/càpita (€/any) 2016
1. Ciutat Vella	100.451	86,9
2. l'Eixample	264.487	119,3
3. Sants-Montjuïc	181.162	79,1
4. Les Corts	81.708	136,0
5. Sarrià-Sant Gervasi	148.172	182,4
6. Gràcia	120.907	105,4
7. Horta-Guinardó	167.571	79,2
8. Nou Barris	164.971	55
9. Sant Andreu	146.706	74,5
10. Sant Martí	234.292	87,1
Barcelona	1.610.427	100

Font: Departament d'Anàlisi-GTP-AB.

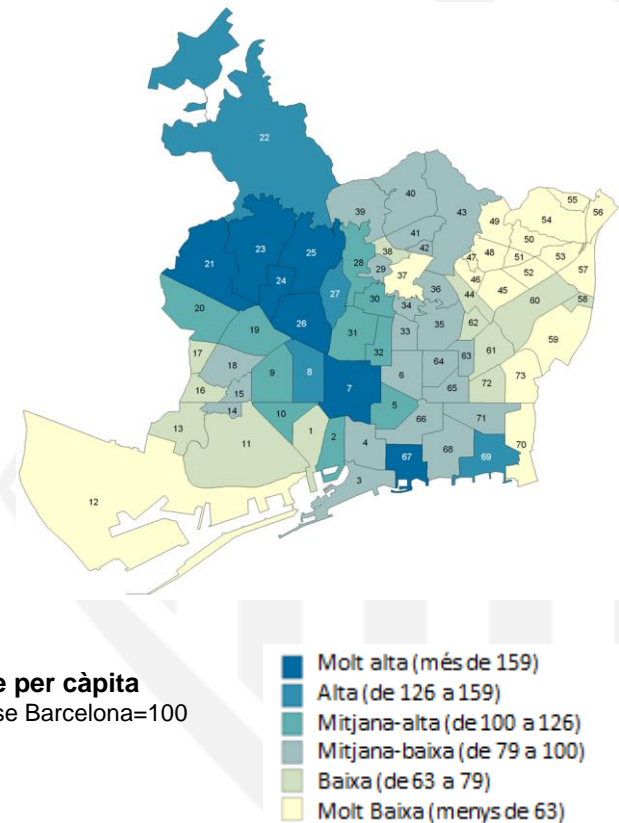
CIUTAT COHESIONADA (2/4)

Tant en posició com en valors, la classificació dels districtes segons nivell de renda és molt estable: Sarrià-Sant Gervasi l'encapçala i Nou Barris la tanca.

El districte de Sant Martí és el més heterogeni, mentre que Gràcia i Sants-Montjuïc presenten un perfil de renda per barris molt més compacte.

Renda Familiar Disponible per càpita

Any 2016. Números índex. Base Barcelona=100

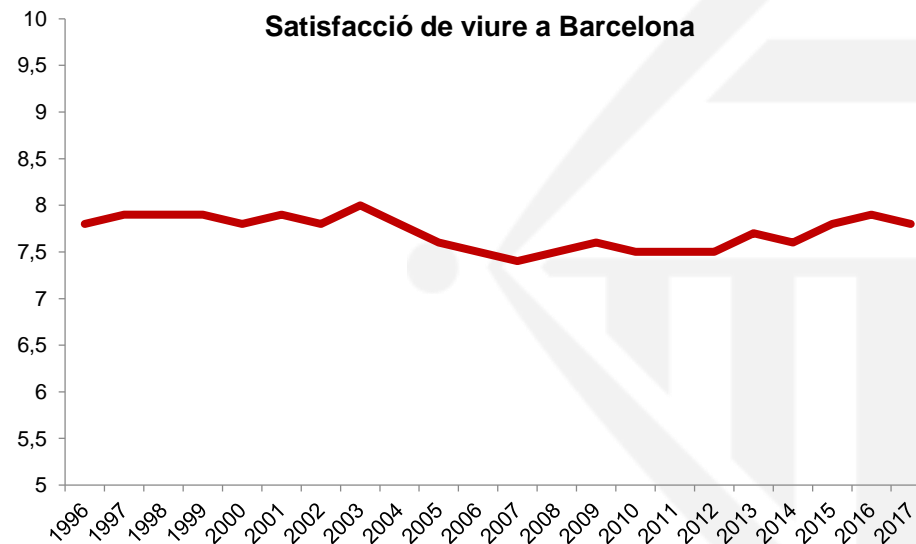


Font: Departament d'Anàlisi-GTP-AB.

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (3/4)



Els Barcelonins **mostren una alta satisfacció de viure a la ciutat.**



Font: Enquesta de Serveis Municipals –AB

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (4/4)



Els serveis municipals més valorats són les **biblioteques públiques, els centres cívics, la recollida d'escombraries i les activitats culturals.**

Valoracions dels serveis municipals.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Biblioteques públiques	7,0	7,3	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	7,8	7,8	7,9
Centres cívics	-	-	-	-	-	-	7,0	7,5	7,5	7,5
Recollida escombraries	6,7	6,8	7,0	7,0	7,3	7,4	7,3	7,3	7,5	7,4
Activitats culturals	6,5	6,7	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	7,2	7,3	7,4
Festes populars	6,5	6,6	6,7	6,7	6,8	6,9	6,9	7,2	7,2	7,3
Mercats municipals	6,8	6,9	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,3	7,3	7,3
Tramvia										7,2
Metro	6,8	7,0	7,2	7,3	7,1	7,3	7,1	7,4	7,1	7,1
Enllumenat públic	6,4	6,5	6,5	6,5	6,7	6,7	6,6	6,8	6,9	7,0
Autobús	6,4	6,4	6,6	6,8	6,6	6,9	6,7	7,1	6,9	7,0
Serveis informació ciutadans	6,3	6,3	6,5	6,4	6,6	6,7	6,7	6,9	6,8	7,0
Centres de Serveis socials	6,1	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1	6,1	6,6	6,6	6,8
Neteja carrers	6,0	6,1	6,4	6,2	6,5	6,7	6,5	6,5	6,7	6,7
Façanes, conservació edificis	6,4	6,3	6,3	6,2	6,1	6,1	6,0	6,3	6,4	6,5
Seguretat ciutadana (barri)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,6	5,8	5,8	6,2	6,4	6,5
Zones Verdes	5,9	6,0	6,1	6,0	6,1	6,3	6,2	6,4	6,4	6,4
Urbanisme	6,1	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,2	6,4	6,5	6,4
Instal·lacions esportives	6,0	6,0	5,9	6,1	6,1	6,3	6,2	6,3	6,4	6,4
Asfaltat carrers	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9	6,2	6,2	6,3
Seguretat ciutadana (ciutat)	5,2	5,2	4,9	4,8	5,2	5,4	5,5	5,9	6,1	6,3
Bicing	6,2	5,8	5,8	6,0	6,1	5,9	6,0	6,3	6,0	6,2
Guàrdia urbana	5,6	5,5	5,5	5,5	5,5	5,7	5,6	6,0	6,0	6,2
Soroll	4,6	4,6	4,8	4,7	5,0	5,2	5,4	5,4	5,5	5,3
Circulació	4,4	4,6	4,6	4,8	5,2	5,4	5,2	5,3	5,2	5,1
Aparcament	3,3	3,2	3,2	3,2	3,4	3,5	3,4	3,7	3,7	3,7

Font: Enquesta de serveis municipals –AB.



02

Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

Marc competencial

Serveis municipals

Govern Municipal i estructura executiva

Recursos humans

Organització territorial



MARC COMPETENCIAL

MARC COMPETENCIAL (1/2)



La **Llei de bases d'hisendes locals** (1985) estableix el marc competencial de les administracions locals.

Determina les matèries que són de competència local i defineix un conjunt de competències obligatòries dels ajuntaments.



Competències
locals



Serveis
obligatoris

La **Carta Municipal de Barcelona** és el règim jurídic especial de la ciutat que regula l'organització del govern municipal, la potestat normativa municipal i les competències municipals.

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.

MARC COMPETENCIAL (2/2)



Seguretat en llocs públics
Ordenació del tràfic de vehicles i persones en vies urbanes
Ordenació, gestió, execució i disciplina urbanística
Promoció i gestió d'habitatges
Patrimoni històric-artístic
Avituallaments, escorxadors, fires i defensa d'usuaris i consumidors
Protecció salut pública
Promoció i reinserció social
Activitats o instal·lacions culturals i esportives
Participació en la programació de l'ensenyament
Cooperació amb l'administració educativa en la creació, construcció i sosteniment dels centres docents públics
Vigilància i compliment de l'escolaritat obligatòria

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS

SERVEIS MUNICIPALS: OBLIGATORIS (1/2)



Enllumenat públic

Cementiris

Recollida residus, neteja viària, tractament de residus

Abastiment aigua potable i clavegueram

Accés als nuclis de població

Pavimentació vies públiques

Control d'aliments i begudes

Parc públic

Biblioteca pública

Mercat

Protecció civil, prevenció i extinció d'incendis

Prestació serveis socials

Instal·lacions esportives d'ús públic

Transport col·lectiu urbà de viatgers

Protecció del medi ambient

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.

SERVEIS MUNICIPALS: TOTALS (2/2)



Guia de serveis i ajudes a les persones
Ajuntament de Barcelona

HOME SERVEIS I AJUTS A LA CIUTADANIA ▾ SERVEIS D'ATENCIÓ A LA CIUTADANIA TELÈFONS D'EMERGÈNCIES

Atès que la cartera de serveis és molt àmplia, aquest web actua com a directori dels serveis i ajuts que posem a disposició de tots els barcelonins i barcelonines dins els diversos àmbits d'actuació. L'objectiu és facilitar l'accés a aquesta informació, remetent-vos directament al web del servei i ajut corresponent en cada cas, a més de donar-vos una visió completa de l'oferta existent.

Accedeix als serveis i ajuts per a la ciutadania per tema:

- Bonificacions i exempcions fiscals
- Consum
- Cultura i oci
- Educació
- Esports
- Habitatge
- Mobilitat
- Serveis Socials
- Treball

+
150



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA

GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (1/4)



GOVERN MUNICIPAL

Consell Municipal : 41 Regidors

Comissions de Plenari: 4 àrees de govern

Comissió de Govern: 11 Regidors

Alcaldia



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (2/4)

GOVERN MUNICIPAL : ÀREES DE GOVERN

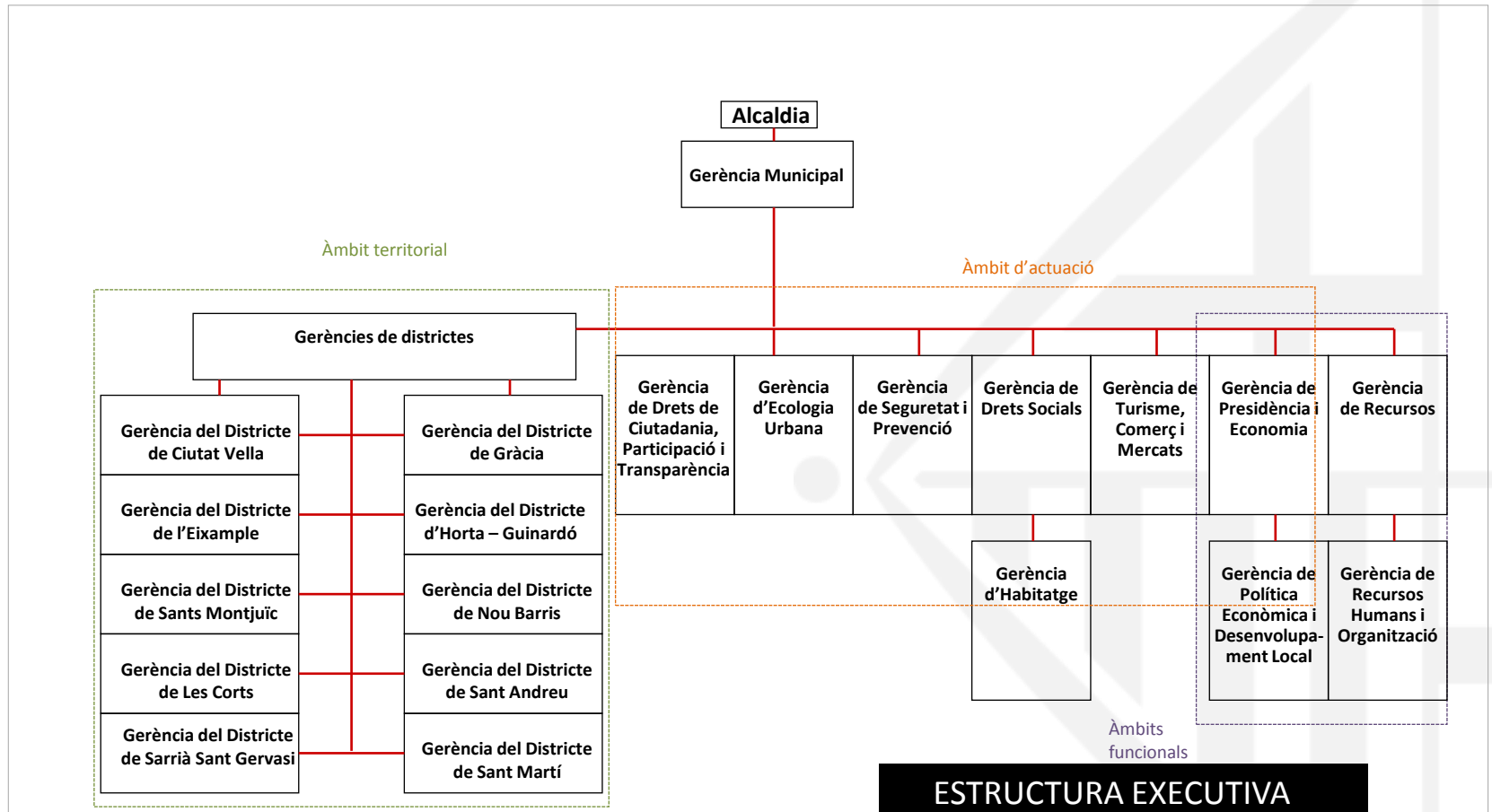
Àrea d'Economia i Treball, Ciutat Digital i Relacions internacionals

Àrea de Drets socials

Àrea de Drets de Ciutadania, Cultura, Participació i Transparència

Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat

GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (3/4)



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (4/4)



ORGANS DE GESTIÓ AMB PERSONALITAT JURÍDICA

Grup Ajuntament

Ajuntament de Barcelona 5 sectors i 10 districtes

Organismes Autònoms	8
Entitats Públiques Empresarials	5
Societats Mercantils	13
Consortis i Fundacions	20

35



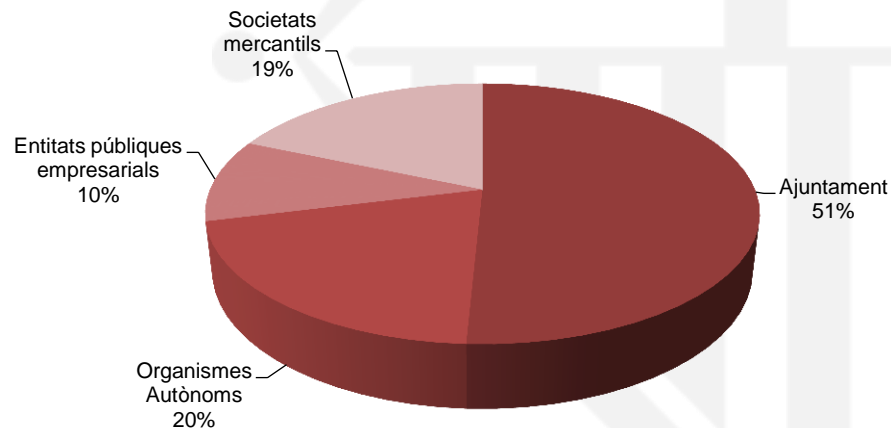
RECURSOS HUMANS

RECURSOS HUMANOS



Plantilla del grup Ajuntament de Barcelona

	2017	%
Ajuntament	7.052	50,8
Sectors	6.066	43,7
Districtes	986	7,1
Organismes Autònoms	2.827	20,4
Entitats públiques empresarials	1.432	10,3
Societats mercantils	2.578	18,6
TOTAL GRUP MUNICIPAL	13.889	100





ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

La ciutat està formada per:

10 districtes



73 barris





03

Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.

Liquidació de pressupost 2017

OBJECTIUS ECONÒMICS-FINANCERS 2012-2017



DÈFICIT

Zero

ESTALVI BRUT

>15%
Ingressos corrents

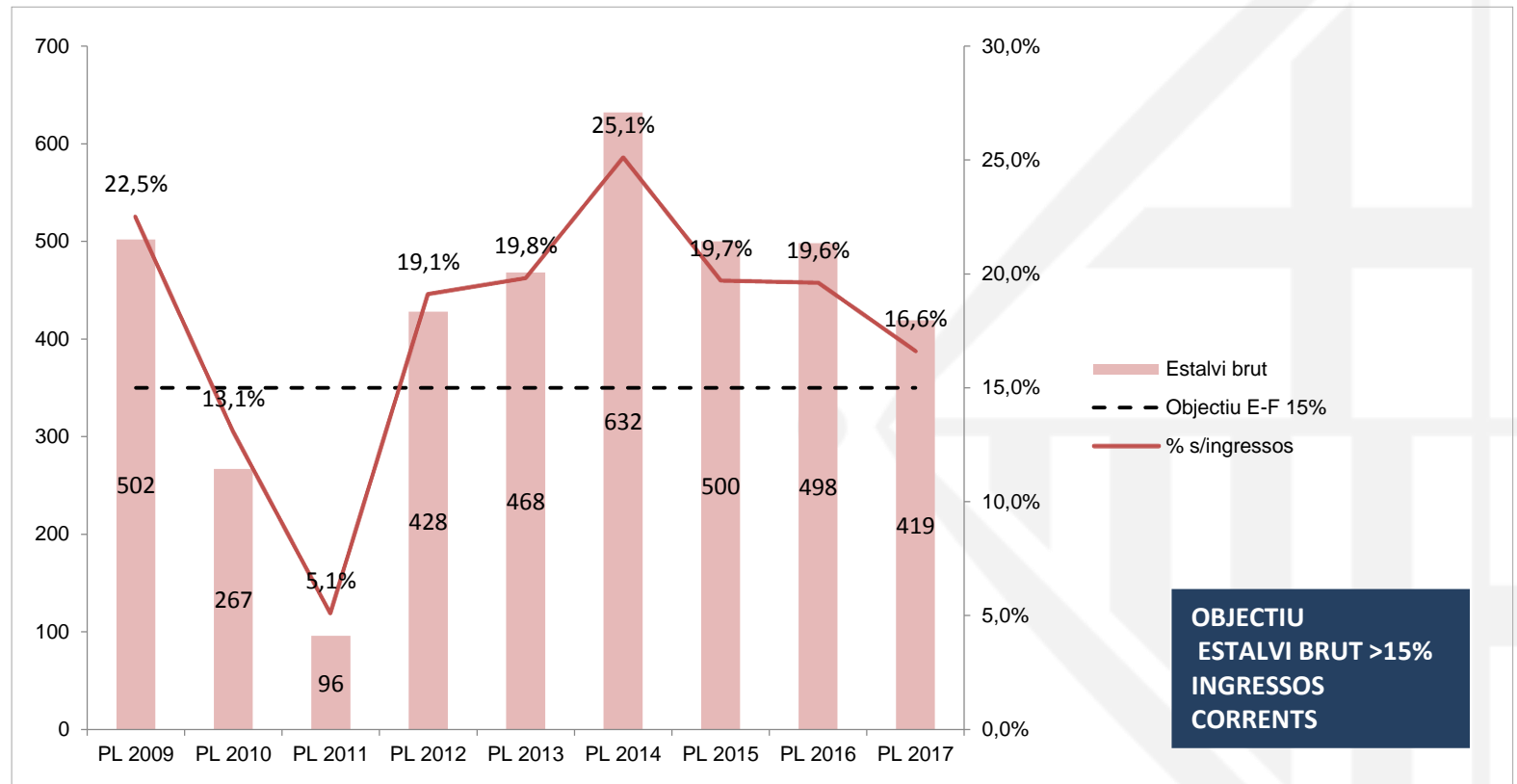
ENDEUTAMENT

<60%
Ingressos corrents

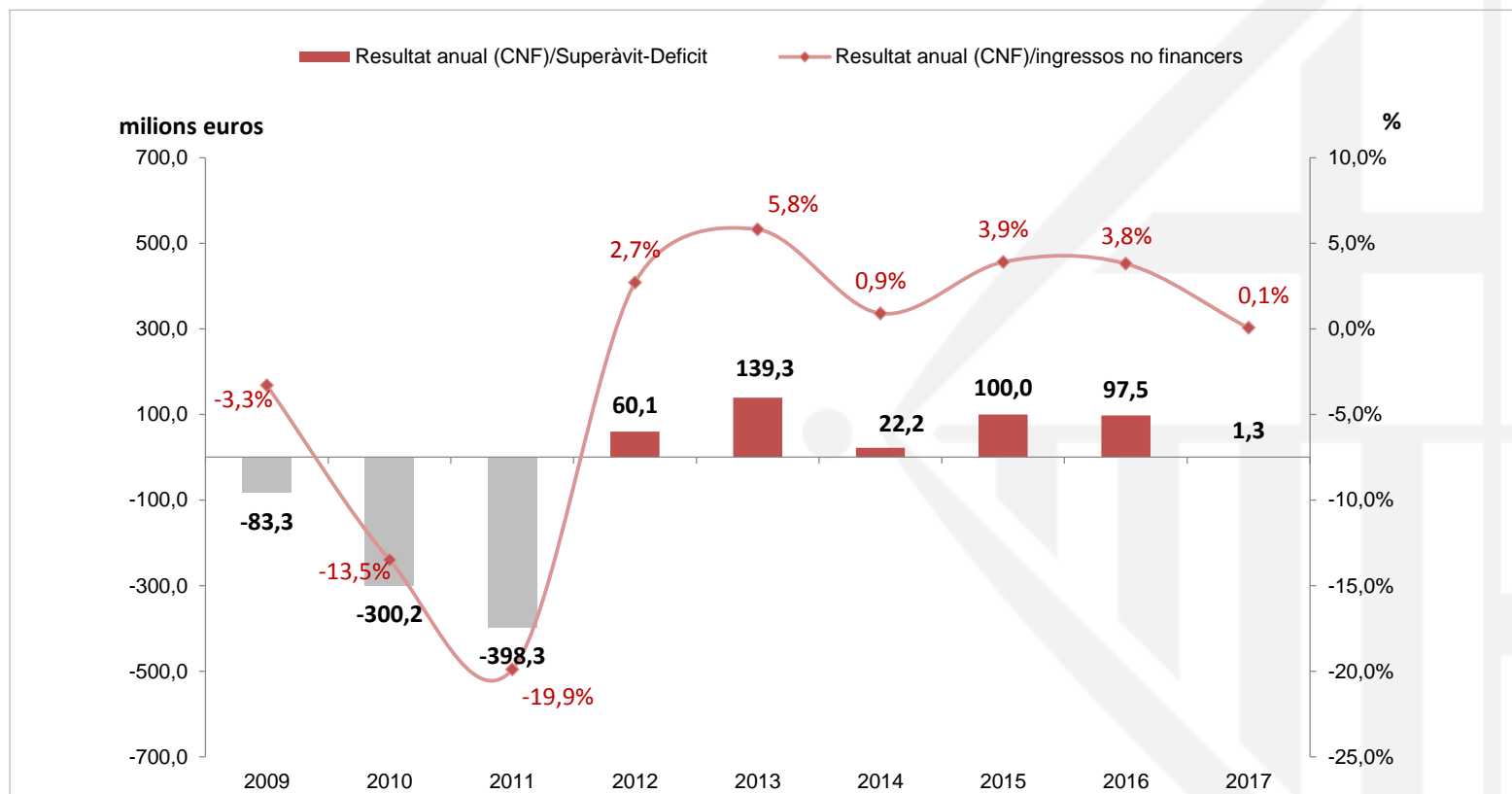
PAGAMENT A
PROVEÏDORS

30 dies

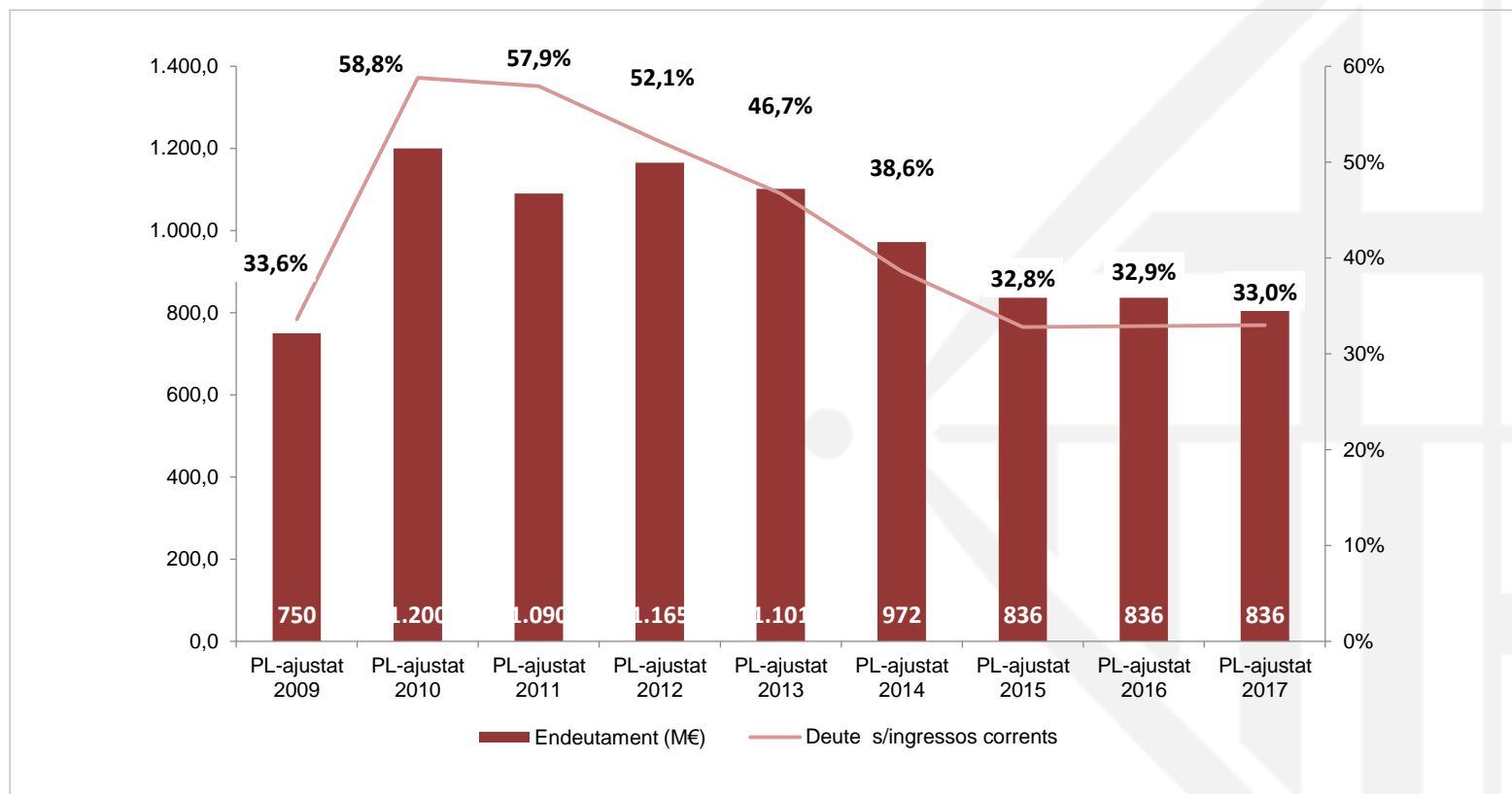
ESTALVI BRUT



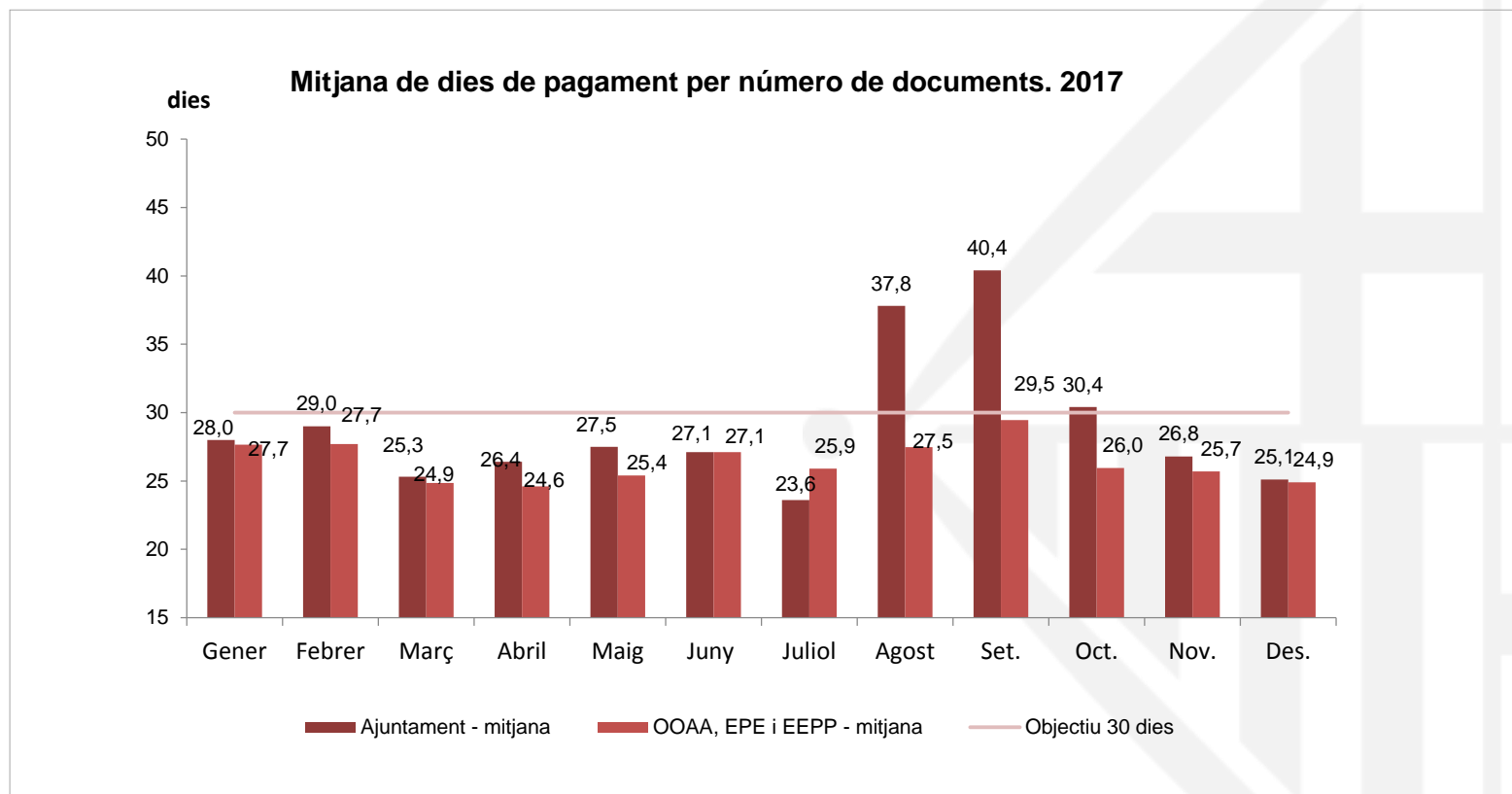
EVOLUCIÓ CAPACITAT / NECESSITAT FINANÇAMENT



EVOLUCIÓ ENDEUTAMENT



PAGAMENT A PROVEÏDORS





**Ajuntament
de Barcelona**